

第三部 蒙福的牧人

第十二章 餵養與帶領

約翰福音 21 章，已然成為我身為牧師的標準與定義。這章節記錄了復活後的耶穌，和三次不認主的西門彼得之間的精彩對話。(即便彼得知道他的好友與老師正處在最黑暗的時刻，還是三次不認主)。我經常研讀默想這段經文，次數多到我覺得自己彷彿就是那個那天和耶穌走在湖邊的人。

他們吃完了早飯，耶穌對西門彼得說：約翰（在太 16：17 稱約拿）的兒子西門，你愛我比這些更深嗎？

彼得說：主啊，是的，你知道我愛你。

耶穌對他說：你餵養我的小羊。

耶穌第二次又對他說：約翰的兒子西門，你愛我嗎？

彼得說：主啊，是的，你知道我愛你。

耶穌說：你牧養我的羊。

第三次對他說：約翰的兒子西門，你愛我嗎？彼得因為耶穌第三次對他說你愛我嗎，就憂愁，對耶穌說：主啊，你是無所不知的；你知道我愛你。

耶穌說：你餵養我的羊。

我實實在在的告訴你，你年少的時候，自己束上帶子，隨意往來；但年老的時候，你要伸出手來，別人要把你束上，帶你到不願意去的地方。耶穌說這話是指著彼得要怎樣死，榮耀神。說了這話，就對他說：你跟從我吧！（約翰福音 21：15—19）

耶穌與彼得的這段對話中，在希臘原文的字詞裡，有許多細微的變化，但卻沒有被準確地翻譯成英文。

舉例，當耶穌問彼得：「你愛我比這些更深嗎？」祂用的是希臘字 agape，指的是神所彰顯的那種極至犧牲的愛。但彼得前幾次的回答：「主阿，是的，你知道我愛你。」他用的卻是 phileo，指的是情感的、朋友的、信任的、熱情的愛，和 agape 不同。

彼得這樣的回應，並不是因為他無情或害羞。別忘記，在這段對話發生的前幾天，彼得才剛對耶穌信口開河的說無論如何都要跟隨祂，但宣示完不到 24 小時，他就否認了耶穌三次！我們可以因此假設，在耶穌被釘後的那幾小時，彼得很可能一直在被自我控告與罪疚感折磨，甚至到了一個程度他發了內在誓言：我永遠不要再這麼自大了！

我永遠不會再允許自己說出無法兌現的話了，彼得這樣對自己發誓。於是在湖邊，當這位復活的耶穌問他，是否能以像神那般極至的愛來愛祂時，我們彷彿可以從彼得對耶穌不斷重複發問的回應中，感受到他很用力地在避免自己作過度的承諾——他怕自己根本做不到！

請注意在第一次的問與答中，耶穌的回答是：「你餵養我的小羊」。「小羊」在這裡的翻譯是正確的。至於成熟的羊，希臘文用的是另一個字，也是耶穌在第二次的問與答中所使用的字：

耶穌第二次又對他說：約翰的兒子西門，你愛(agape)我嗎？

彼得說：主啊，是的，你知道我愛(phileo)你。

耶穌說：你牧養我的羊(第 16 節)。

希臘文的牧養(tend)是 poimaino，這個字所意味的比餵養更多，包括了滋養、保護、看顧。換句話說，就是牧養！

在第一回合耶穌說：「你餵養(feed)我的小羊」，在第二回合他說：「你牧養(tend)我的羊」，那第三回合呢？耶穌再次微調了祂的用詞：

耶穌說：「你餵養(feed)我的羊。」(第 17 節)

然後就像我們已讀過的，耶穌並沒有停在這裡，祂繼續對彼得發預言，告訴他將會如何死。

信不信由你，耶穌事實上是為了要堅固彼得，才對他發這樣的預言。從對耶穌的回應中，我們可以清楚地看見，彼得對自己能否在壓力或逼迫下繼續信守承諾，真的是毫無把握。此時的彼得，根本不知道耶穌升天後，聖靈將被差遣下來內住在他裡面，並賦予他能力；他根本無法想像，聖靈的同住所帶出的轉化和大能，將使他反敗為勝，完成神的計畫與使命！

耶穌發預言，說彼得有一天會為了耶穌捨命，而在那一天，他會剛強站立！耶穌是在告訴祂的朋友：「彼得，你將會為我死。」——這真是彼得所聽過最糟的好消息了！

換言之，耶穌是在說：「身為一個牧羊人，需要付上生命的代價。」

這是一個多麼嚴肅的呼召，而我學會非常嚴肅、認真地看待這個呼召。

今天，若有必要，我願意為我的羊犧牲。為什麼？因為我是一個牧羊人。我最基本的本能，就是保護羊群。

因此我不會允許任何人在講台上鞭打我的羊。沒有任何一個人！所有在 Gateway 教會的講台上所分享的人，都是餵養羊群的人。他們會鼓勵羊群、裝備羊群，而唯有擁有牧者心腸、願意為羊捨命的人，才能在我的允許下靠近我的羊。

在耶穌三回合的回應裡，指出了牧者所需要看重的屬靈成長層次。

第一，「餵養我的羔羊。」(Feed My lambs.)意即餵養那些靈命年幼者、初信者，及慕道友。當你講一篇道的時候，要確認這些小羊有吃到東西。

第二，「牧養我的羊。」(Tend My sheep.)意即把整群羊，即一整個教會，都帶往他們應該要去的方向。建立標準、糾正他們。「**用百般的忍耐，各樣的教訓，責備人、警戒人、勸勉人**」（提摩太後書四章二節）。

第三，「餵養我的羊。」(Feed My sheep.)意即要讓成熟的羊也有東西吃。當你傳講一篇信息時，一定要讓每個人都能被餵養到：不可忽略年幼的初信者，也不可輕忽成熟的基督徒。身為牧者，我們需要不斷地透過信息，給予可以讓成熟的基督徒去深思的真理與洞見。

每當要完成所預備的信息之前，我都會刻意地問自己是否有照顧到上述這些層面。當然，為了要能夠照顧到每種羊，你必須花非常多的時間預備信息。我工作的大部分時間，都花在預備餵養並牧養羊群上。事實上，令許多牧者驚訝的是，我花在牧養上的時間多過於我做領導（管理）的時間。

簡單來說，牧養與領導這兩個字，形容了我身為一個牧師的兩個首要職責。當然這是個很複雜的角色，但身為一個牧師，總歸就是**牧養**和**領導**。如果你對牧養與領導一點兒興趣也沒有，那恐怕你不是被呼召作主任牧師。而牧養最重要的部分，則包括了講道。

我相信神給了我講道與教導的恩賜，但如同所有的恩賜，都需要成長與磨練。對我而言，成長的過程包括仔細觀察其他高效能的牧者與教師。我會細心的觀察他

們到一個程度，就像是一個追求卓越的高爾夫球手，仔細地觀察那些傳奇選手如何揮出每一杆。並且我會請教那些能將福音以最大果效傳講出去的人，他們是如何辦到的。

我也會重覆去看我的講道錄影。這很痛苦，有時甚至是一種折磨。在我服事的前十幾年，我大概聽或看自己的講道不下數千次。剛開始最明顯的問題就是，一緊張就會出現的口頭禪，和某些不自覺的習慣。

有次我和某位來尋求建議的牧師，分享了這個自我訓練的技巧。他來尋求協助的原因，是因為他的教會沒有增長。於是我問他：「當你聽自己講道的時候，你看或聽到了什麼？」他露出一個受不了的表情說：「喔，不，我無法忍受自己的講道！」我回答：「那看來應該也沒有其他人能忍受。或許那就是問題所在。」

相信我，我知道聽自己的講道有多尷尬不安，看自己的講道則更恐怖！聽自己講道和看自己講道，兩者相加簡直就是雙重的驚嚇！

幾年前，當我聽自己的講道時，我發現我有一個開場的口頭禪：「我要告訴你們關於..」當我意識到這現象時，才發覺自己是不斷地在重複這句話—它已然變成我講道時的倚靠。我簡直不敢相信自己重複的次數之多，多到在信息結束前，我已經不由自主地對著自己大叫：「你就直接講出來吧！他們有在聽啦！」

在結束了那次殘酷的自我訓練後，我知道若想成為一個有果效的傳講者，我必須要突破自己講話的習慣。成為一個有果效的真理傳講者，對餵養群羊這份職責來說是非常重要的，所以我在這方面持續地努力。

當然，我現在仍不斷地努力追求成為一位更傑出的傳講者，而且這當中永遠有進步的空間。請你們一定要瞭解，我並不是要試著比別人更好，我只是要盡我所能地，成為我的最好。

如果你被呼召作牧者，我希望你能成為你最好的版本，發揮最大的潛力，這就是我寫這本書的原因。我敢這麼說，如果你可以把神的話語傳達的很好，教會就會增長。若你可以餵養羊群，羊群就會來。

我曾和一位弟兄共進午餐，他認識幾位和我們教會同地區的牧師。他告訴我：「你知道嗎，有些牧師覺得你是個偷羊的人，因為很多人離開了原本的教會，跑到 Gateway 教會了。」

我的回答是：「我不是一個偷羊的人，但是我會種很好吃的草。」

其實，若有一個家庭在其教會，是沒有被神的話語好好餵養的，我最大的希望就

是那裡的牧者能開始餵養他們。但若沒有，我就會希望他們來 Gateway 教會，因為我會餵養那些羊。我也會看顧他們、為他們禱告，裝備他們進入豐盛的生命與事奉中。換句話說，我會成為他們的好牧人。

我同時在做牧養與領導。但若一定要選一個對我來說最重要的事，我會說是牧養。我猜很多牧者和我所選的不同。很多人會說，領導是身為牧師最首要的功能。我不同意。為什麼？因為你不能帶領一群營養不良的人上戰場。你必須先牧養他們，並且確保他們長壯、靈敏、裝備好，然後你就有一群可以帶領的人。

「牧養我的羊」是神給我這一生的呼召。